

# zaPAU

*Największą mądrością jest umieć jednoczyć, nie rozбивać*  
Stefan Kardynał Wyszyński

## Bellum omnium contra omnes

Czytając projekty reform polskiej nauki, można łatwo stwierdzić, że wśród ich autorów dominuje pogląd, że podstawowym problemem jest brak konkurencji pomiędzy uczonymi. Stąd prosty wniosek: główny wysiłek winien być położony na zwiększenie konkurencyjności, co zmusi zdolnych leni do zwiększenia wysiłku, a utrudni życie tępakom. Myślę, że pogląd ten jest również popularny w wielu środowiskach. Trudno się dziwić, bo to przecież Polska: prawie każdy uważa się za geniusza, a kolegów ma za tępaków właśnie.

Autorzy nie kryją, że chodzi o to, aby wyeliminować z nauki „martwe dusze”, które –obciążając budżet – faktycznie niewiele wnoszą. To oczywiście świetne i bardzo nośne hasło: usuniemy słabych i w ten sposób dobrzy będą mieli lepsze warunki. Wygląda to znakomicie i właściwie należałoby z całych sił przyklasnąć.

Jednak jest jeszcze druga strona medalu. Wiemy, że w Polsce łatwo sprowokować „wojnę wszystkich ze wszystkimi”, a myślę, że to ostatnia rzecz, której nasza nauka potrzebuje. Zwłaszcza, z punktu widzenia pozycji Polski w światowej nauce, ważniejsze jest budowanie szerokiej ogólnopolskiej współpracy i jednoczenie wysiłków (w większości dziedzin jesteśmy przecież rozpaczliwie rozdrobnieni). Wygląda to, rzecz jasna, różnie w różnych dziedzinach nauki. Inaczej w dziedzinach doświadczalnych, wymagających wielkiej aparatury lub/i wielkich zespołów ludzkich, inaczej w dziedzinach gdzie aparatura mieści się na stole, inaczej wśród teoretyków.

Zmiany w systemie winny więc uwzględniać te różnice, a to niewątpliwie bardzo trudna sprawa. Ale odpowiedź istnieje: nowy system nie może być jednolity, czyli powinniśmy uwzględniać różne możliwości finansowania. Są dziedziny, gdzie winny dominować granty i ostra konkurencja. Są dziedziny, które muszą mieć zapewnione stabilne finansowanie na wiele lat. W nauce jak w życiu: rzeczywistość jest skomplikowana i nie da się

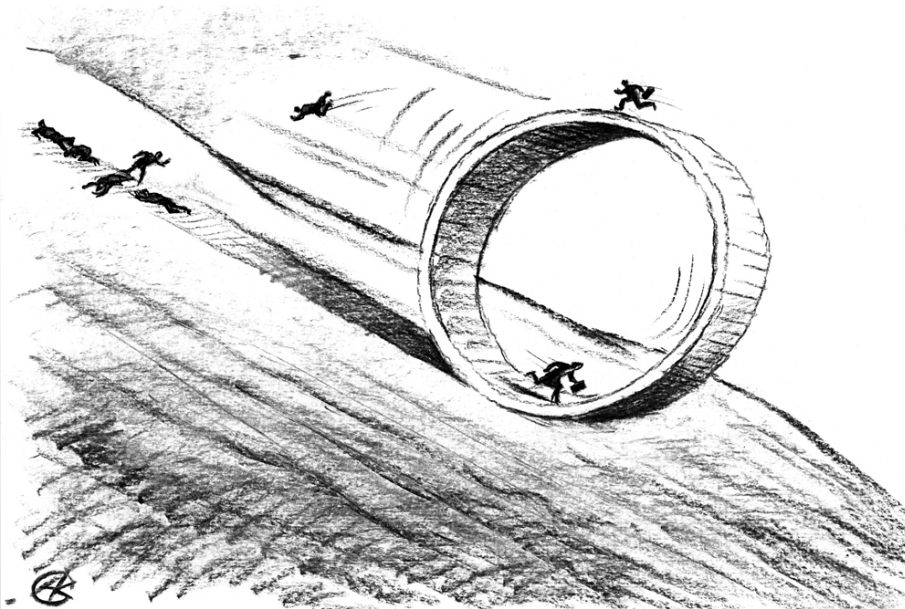
jej ująć jednym, nawet najlepiej brzmiącym hasłem. Wiadomo, że dla prawników piszących ustawy to niemal kwadratura koła i dlatego szansa na skonstruowanie poprawnego rozwiązania są nikłe.

Pozostaje więc tylko głośno krzyknąć: Ludzie! Uniwersalnie (bezmądrze?) wprowadzana ostra konkurencja to w Polsce droga do nikąd. W wielu dziedzinach Polska nauka staje bowiem wobec wystarczająco silnej konkurencji międzynarodowej, aby potrzebna jej jeszcze była wyniszczająca konkurencja wewnętrzna. Trzeba raczej dążyć do uzyskania rozsądnej równowagi pomiędzy konkurencją i współpracą. I właśnie takie postawy winny być promowane w nowym, zreformowanym systemie.

„Zawsze wydawało mi się, że najlepszym symbolem zdrowego rozsądku jest MOST” – powiedział kiedyś Franklin Delano Roosevelt.

ABBA  
Kraków, 9 sierpnia 2009

### Życie według Adama Korpaka



Adam Korpaka: *Dotrzymując biegu życia*

PAUza Akademicka – Tygodnik Polskiej Akademii Umiejętności i środowiska naukowego. Rada Redakcyjna: Magdalena Bajer, Andrzej Białas, Aleksander Koj, Stanisław Rodziński, Adam Strzałkowski, Andrzej Szczeklik, Piotr Sztompka, Jerzy Vetulani, Jerzy Wyrozumski, Franciszek Ziejka. Redakcja: Marian Nowy – red. naczelny ([marian.nowy@gmail.com](mailto:marian.nowy@gmail.com)), Andrzej Kobos – z-ca red. naczelnego ([andrew.kobos@gmail.com](mailto:andrew.kobos@gmail.com)), Witold Brzoskowski – fotokład, Anna Michalewicz – dyrektor administracyjny.

Adres dla korespondencji: Polska Akademia Umiejętności, 31-016 Kraków, ul. Sławkowska 17, [www.pauza.krakow.pl](http://www.pauza.krakow.pl), [pauza@pau.krakow.pl](mailto:pauza@pau.krakow.pl)  
Oczekujemy na artykuły do 4 500 znaków (ze spacjami) i ilustracje w formacie JPEG o rozdzielczości 300 dpi. Redakcja zastrzega sobie prawo skracania artykułów i korespondencji oraz zaopatrywania ich własnymi tytułami. Artykułów niezamówionych redakcja nie zwraca.

Bezpłatną elektroniczną prenumeratę/subskrypcję PAUzy Akademickiej można zamówić wysyłając e-mail na adres: [pauza@pau.krakow.pl](mailto:pauza@pau.krakow.pl)